

# Sustainability, ESG & Innovation Report

**2026**

Formeel duurzaamheids-, ESG- en innovatierapport van Willemse Group, Willemse Technical Solutions, Willemse Metaal, CTRALL en 3D Printing Service.

## **Scope**

Dit rapport beschrijft de duurzaamheidsvisie, ESG-aanpak, SDG-bijdrage, governance en toekomstambitie van Willemse Group en haar ondernemingen. Het document is bedoeld voor opdrachtgevers, leveranciers, medewerkers, partners en andere belanghebbenden.

## **Ondernemingen binnen deze rapportage**

- Willemse Technical Solutions
- Willemse Metaal
- 3D Printing Service
- CTRALL

Publicatieversie - 2026

# Inhoudsopgave

1. Directievoorwoord
2. Samenvatting
3. Over Willemse Group
4. Onze ondernemingen
5. Waardecreatie en bedrijfsmodel
6. ESG-strategie
7. Stakeholderbenadering
8. Materialiteitsanalyse
9. Environmental
10. Social
11. Governance
12. Sustainable Development Goals
13. Innovatie als motor voor duurzaamheid
14. Ketenverantwoordelijkheid
15. Rapportageprincipes en interne beheersing
16. Ambities richting 2030
17. Slotverklaring

# 1. Directievoorwoord

Duurzaamheid is voor Willemse Group geen afzonderlijk onderwerp naast de dagelijkse bedrijfsvoering. Het is verweven met de manier waarop wij werken, ontwerpen, produceren, digitaliseren en samenwerken. Als technische groep opereren wij op het snijvlak van engineering, maakindustrie, additive manufacturing en digitale procesondersteuning. Juist op dat snijvlak ontstaat de mogelijkheid om waarde te creëren die verder gaat dan het oplossen van een enkel technisch vraagstuk.

De industrie staat voor grote uitdagingen. Grondstoffen moeten zorgvuldiger worden benut, processen moeten efficiënter worden ingericht, kennis moet beter overdraagbaar worden gemaakt en organisaties moeten sneller kunnen inspelen op veranderende omstandigheden. Deze ontwikkelingen vragen om technische deskundigheid, praktische uitvoeringskracht en betrouwbare samenwerking. Willemse Group wil daarin een actieve en verantwoordelijke rol spelen.

Dit rapport beschrijft hoe wij invulling geven aan duurzaamheid, ESG, innovatie en maatschappelijke verantwoordelijkheid. Het rapport is geschreven voor klanten, leveranciers, medewerkers, partners en andere belanghebbenden die willen begrijpen waar Willemse Group voor staat en hoe onze ondernemingen gezamenlijk bijdragen aan een duurzamere en toekomstbestendige industrie.

Wij kiezen voor een formele en transparante benadering. Niet door duurzaamheid los te koppelen van de praktijk, maar juist door zichtbaar te maken hoe engineering, productie, digitalisering, kennisontwikkeling en samenwerking elkaar versterken. Onze overtuiging is dat duurzame vooruitgang alleen ontstaat wanneer technische oplossingen daadwerkelijk uitvoerbaar, betrouwbaar en economisch houdbaar zijn.

Onze kern overtuiging: technische innovatie is pas waardevol wanneer zij bijdraagt aan betere processen, verantwoord gebruik van middelen, sterke samenwerking en langdurige maatschappelijke waarde.

## 2. Samenvatting

Willemse Group is een technische groep met activiteiten binnen engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering. De groep bestaat uit Willemse Technical Solutions, Willemse Metaal, 3D Printing Service en CTRALL. Deze ondernemingen bedienen ieder een eigen deel van de technische waardeketen, maar versterken elkaar door kennis, praktijkervaring en digitale ondersteuning te combineren.

De ESG-benadering van Willemse Group is opgebouwd rond drie pijlers: verantwoord omgaan met middelen, investeren in mensen en kennis, en betrouwbaar ondernemerschap. Binnen de milieudimensie ligt de nadruk op materiaalbewust ontwerpen, procesoptimalisatie, beperking van verspilling, hergebruik en productie op aanvraag. Binnen de sociale dimensie staan vakmanschap, veiligheid, kennisontwikkeling, gelijke kansen en samenwerking centraal. Binnen governance ligt de nadruk op integriteit, kwaliteit, transparantie, lange termijn relaties en continue verbetering.

De belangrijkste materiële thema's voor Willemse Group zijn innovatie en engineering, circulariteit en materiaalgebruik, procesoptimalisatie, digitalisering en kennisborging, mens en vakmanschap, governance en integriteit, en samenwerking in de waardeketen. Deze thema's bepalen hoe de groep waarde creëert voor klanten, medewerkers, partners en de maatschappij.

Willemse Group draagt bij aan SDG 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15 en 17. De meest directe bijdrage ligt bij SDG 9 (industrie, innovatie en infrastructuur), SDG 12 (verantwoorde consumptie en productie), SDG 8 (waardig werk en economische groei), SDG 6 (schoon water en sanitair) en SDG 17 (partnerschappen). De overige SDG's worden ondersteund door de manier waarop de groep kennis ontwikkelt, processen verbetert, samenwerking organiseert en techniek inzet voor maatschappelijke waarde.

Dit rapport is geschikt voor publicatie op de websites van Willemse Group en de aangesloten ondernemingen. Het is opgezet als groepsrapport met een formele ESG- en duurzaamheidsstijl, gericht op structurele thema's, langetermijnwaarde en de gezamenlijke positionering van de ondernemingen binnen de groep.

Onderwerp	Kern van de aanpak
Hoofdmerk	Willemse Group als overkoepelende organisatie en publicatieafzender.
Ondernemingen	Willemse Technical Solutions, Willemse Metaal, 3D Printing Service en CTRALL.
Stijl	Formele ESG- en duurzaamheidsrapportage met corporate opmaak.
Focus	Duurzaamheid, innovatie, governance, kennisontwikkeling, materialiteit en SDG-bijdrage.
Publicatie	Geschikt voor gebruik op alle betrokken websites en voor externe belanghebbenden.

## 3. Over Willemse Group

Willemse Group brengt technische disciplines samen die elkaar in de praktijk versterken. De groep is actief op het gebied van engineering, industriële innovatie, productie, prototyping, additive manufacturing, digitalisering en procesondersteuning. Door deze activiteiten in samenhang te benaderen kan de groep opdrachtgevers ondersteunen bij uiteenlopende vraagstukken: van idee tot ontwerp, van prototype tot realisatie, en van uitvoering tot kennisborging.

De groep opereert vanuit een praktische technische basis. Dat betekent dat oplossingen niet alleen theoretisch goed moeten zijn, maar ook maakbaar, onderhoudbaar, overdraagbaar en passend bij de context van de klant. Deze benadering is belangrijk voor duurzaamheid. Een duurzaam ontwerp dat in de praktijk niet uitvoerbaar is, creëert weinig waarde. Een technische verbetering die betrouwbaar werkt, efficiënt geproduceerd kan worden en aansluit op het werkproces van de gebruiker, kan daarentegen langdurige impact hebben.

Willemse Group ziet zichzelf als een partner voor organisaties die vooruit willen. Niet door standaardoplossingen centraal te stellen, maar door technische kennis, productie-ervaring en digitale ondersteuning te combineren. Hierdoor ontstaat ruimte voor verbeteringen die bijdragen aan kwaliteit, efficiëntie, kennisbehoud en verantwoord gebruik van middelen.

Willemse Group verbindt denken, maken, verbeteren en borgen. Juist die combinatie maakt de duurzaamheidsbijdrage van de groep breder dan een enkel product of een enkele dienst.

### 3.1 Groepsidentiteit

De groepsidentiteit wordt gevormd door vier kenmerken: technische deskundigheid, praktische uitvoeringskracht, innovatiegerichtheid en betrouwbaarheid. Deze kenmerken bepalen hoe de ondernemingen binnen de groep samenwerken en hoe zij waarde leveren aan klanten.

Technische deskundigheid is nodig om complexe vraagstukken goed te begrijpen. Praktische uitvoeringskracht zorgt ervoor dat oplossingen gerealiseerd kunnen worden. Innovatiegerichtheid maakt het mogelijk om bestaande processen te verbeteren en nieuwe mogelijkheden te ontwikkelen. Betrouwbaarheid vormt de basis voor langdurige samenwerking en continuïteit.

### 3.2 Relevantie voor duurzaamheid

Duurzaamheid binnen Willemse Group ontstaat vooral door de aard van de werkzaamheden. Engineering kan leiden tot efficiëntere processen. Productie kan materiaalbewuster worden ingericht. Additive manufacturing kan bijdragen aan productie op aanvraag en beperking van verspilling. Digitalisering kan kennis beter beschikbaar maken en fouten verminderen. Samen vormen deze activiteiten een praktische route naar duurzame verbetering.

## 4. Onze ondernemingen

De ondernemingen binnen Willemse Group hebben ieder een eigen rol. Voor externe belanghebbenden is het belangrijk dat deze rollen helder zijn, omdat de duurzaamheidsbijdrage per onderneming verschilt. Tegelijkertijd ontstaat de grootste meerwaarde juist wanneer de ondernemingen elkaar aanvullen.

Onderneming	Hoofdvactiviteit	Bijdrage aan de groep
Willemse Technical Solutions	Engineering, procesoptimalisatie, automatisering en technische innovatie.	Verbindt analyse, ontwerp en realisatie van technische oplossingen met industriële efficiëntie en toekomstbestendigheid.
Willemse Metaal	Productie, constructie, prototyping en realisatie.	Zorgt voor praktische uitvoerbaarheid, materiaalbewuste productie en vakmanschap binnen technische projecten.
3D Printing Service	Additive manufacturing, rapid prototyping en productie op aanvraag.	Maakt snelle iteratie, lokale productie, maatwerk en materiaaloptimalisatie mogelijk.
CTRALL	Digitalisering, kennisborging, samenwerking en procesondersteuning.	Verbeterd informatiebeschikbaarheid, overdraagbaarheid van kennis en procesbeheersing.

### 4.1 Willemse Technical Solutions

Willemse Technical Solutions richt zich op engineering, procesoptimalisatie, productontwikkeling, automatisering en technische innovatie. De onderneming ondersteunt organisaties bij het analyseren van technische vraagstukken, het ontwerpen van verbeteringen en het realiseren van oplossingen die passen bij de praktijk van industriële omgevingen.

Binnen de duurzaamheidsstrategie van de groep vervult Willemse Technical Solutions een centrale rol. Door processen beter te begrijpen en technische verbeteringen gericht te ontwerpen, kunnen verliezen worden verminderd, installaties betrouwbaarder worden gemaakt en middelen efficiënter worden ingezet. De bijdrage ligt daarmee niet alleen in het leveren van engineeringcapaciteit, maar vooral in het verbeteren van de manier waarop technische systemen functioneren.

### 4.2 Willemse Metaal

Willemse Metaal vertegenwoordigt de maak- en realisatiekracht binnen de groep. De onderneming ondersteunt productie-, constructie-, prototyping- en realisatiewerkzaamheden. In een technische groep is deze uitvoerende discipline essentieel: ontwerpen krijgen pas waarde wanneer zij goed, veilig en reproduceerbaar gemaakt kunnen worden.

De duurzaamheidsbijdrage van Willemse Metaal ligt in vakmanschap, materiaalbewust werken, praktische maakbaarheid en het ondersteunen van technische oplossingen die lang meegaan. Goede productie voorkomt herstelwerk, verspilling en onnodige faalkosten. Daarmee is kwaliteit een direct onderdeel van duurzaamheid.

### 4.3 3D Printing Service

3D Printing Service richt zich op additive manufacturing, rapid prototyping en productie op aanvraag. Deze activiteiten ondersteunen klanten bij snelle productontwikkeling, validatie van ontwerpen, maatwerk en kleinschalige productie. Additive manufacturing kan bijdragen aan efficiënter materiaalgebruik doordat producten gericht worden opgebouwd en iteraties sneller kunnen worden uitgevoerd.

Binnen de groep is 3D Printing Service belangrijk voor flexibiliteit en innovatie. Door ontwerpen snel tastbaar te maken, kunnen fouten eerder worden ontdekt, kunnen verbeteringen sneller worden doorgevoerd en kunnen productontwikkelingstrajecten efficiënter verlopen. Dit ondersteunt zowel economische als duurzame waardecreatie.

### 4.4 CTRALL

CTRALL richt zich op digitalisering, kennisborging, samenwerking en procesondersteuning. Digitale systemen spelen een steeds grotere rol in het toekomstbestendig maken van organisaties. Wanneer informatie beter vindbaar is, processen duidelijker zijn en kennis minder persoonsafhankelijk wordt, neemt de kwaliteit van besluitvorming toe.

De duurzaamheidsbijdrage van CTRALL ligt in het verminderen van organisatorische verspilling: minder dubbel werk, minder fouten, betere overdracht, duidelijkere processen en betere samenwerking. Digitalisering is daarmee niet alleen een IT-thema, maar een belangrijk onderdeel van duurzame organisatieontwikkeling.

## 5. Waardecreatie en bedrijfsmodel

Het bedrijfsmodel van Willemse Group is gebaseerd op het combineren van kennisintensieve dienstverlening met praktische realisatiekracht. De groep creëert waarde door technische vraagstukken te analyseren, oplossingen te ontwerpen, prototypes en onderdelen te realiseren, processen te verbeteren en kennis digitaal te borgen.

Deze waardecreatie vindt plaats in samenwerking met klanten en partners. De groep levert geen abstract duurzaamheidsadvies, maar technische en organisatorische verbeteringen die in de praktijk toepasbaar zijn. Hierdoor ontstaat een directe koppeling tussen duurzaamheid en bedrijfsresultaat: betere processen zijn vaak efficiënter, betrouwbaarder en minder verspillend.

### 5.1 Input, activiteiten, output en impact

Onderdeel	Beschrijving
Input	Technische kennis, vakmanschap, productiemiddelen, digitale expertise, samenwerking met klanten en partners.
Activiteiten	Engineering, ontwerp, automatisering, productie, prototyping, additive manufacturing, digitalisering en procesondersteuning.
Output	Technische oplossingen, onderdelen, prototypes, verbeterde processen, digitale ondersteuning en geborgde kennis.
Impact	Efficiëntere bedrijfsvoering, minder verspilling, betere kwaliteit, sterkere kennisoverdracht en toekomstbestendige samenwerking.

### 5.2 Waarde voor belanghebbenden

Voor klanten ligt de waarde in betrouwbare technische oplossingen en verbeterde processen. Voor medewerkers ligt de waarde in vakmanschap, ontwikkeling en betrokkenheid bij innovatieve werkzaamheden. Voor leveranciers en partners ligt de waarde in langdurige samenwerking en duidelijke technische afstemming. Voor de maatschappij ligt de waarde in efficiënter gebruik van middelen, kennisontwikkeling en ondersteuning van toekomstbestendige industrie.

## 6. ESG-strategie

De ESG-strategie van Willemse Group is opgebouwd rond drie pijlers: Environmental, Social en Governance. Deze pijlers worden niet gezien als losse rapportagecategorieën, maar als samenhangende onderdelen van verantwoord ondernemerschap.

De milieupijler richt zich op efficiënte inzet van middelen, beperking van verspilling, materiaalbewust werken en procesverbetering. De sociale pijler richt zich op vakmanschap, veiligheid, kennisontwikkeling, gelijke kansen en samenwerking. De governancepijler richt zich op integriteit, betrouwbaarheid, kwaliteit, transparantie en lange termijn continuïteit.

ESG-pijler	Belangrijkste thema's	Praktische betekenis
Environmental	Materiaalgebruik, procesoptimalisatie, circulariteit, additive manufacturing, efficiëntie.	Technische keuzes maken die verspilling verminderen en duurzame werking ondersteunen.
Social	Veiligheid, vakmanschap, kennisontwikkeling, gelijke kansen, samenwerking.	Mensen in staat stellen goed, veilig en professioneel te werken.
Governance	Integriteit, kwaliteit, transparantie, risicobeheersing, continuïteit.	Verantwoord sturen op betrouwbare relaties en duurzame waardecreatie.

### 6.1 ESG in de dagelijkse praktijk

Binnen Willemse Group krijgt ESG vooral betekenis in de dagelijkse praktijk. Bij engineering wordt gekeken naar werking, maakbaarheid, onderhoudbaarheid en efficiëntie. Bij productie wordt aandacht besteed aan materiaalgebruik, kwaliteit en uitvoerbaarheid. Bij additive manufacturing wordt waarde gecreëerd door snelheid, maatwerk en iteratie. Bij digitalisering ligt de nadruk op overzicht, overdraagbaarheid en procesbeheersing.

Deze praktische benadering is belangrijk omdat duurzaamheid niet alleen wordt bepaald door beleidsdocumenten, maar vooral door keuzes in ontwerp, productie, samenwerking en uitvoering.

## 7. Stakeholderbenadering

Willemse Group werkt in een omgeving waarin samenwerking essentieel is. De groep is afhankelijk van de kennis, kwaliteit en betrouwbaarheid van klanten, medewerkers, leveranciers en partners. Tegelijkertijd beïnvloedt de groep deze belanghebbenden door de manier waarop technische oplossingen worden ontwikkeld, geproduceerd en ondersteund.

Een goede stakeholderbenadering helpt om verwachtingen scherp te houden, risico's tijdig te signaleren en kansen voor verbetering te benutten. De dialoog met belanghebbenden vindt vooral plaats in projectoverleg, technische afstemming, leverancierscontact, interne samenwerking en externe communicatie.

Stakeholder	Belangen en verwachtingen	Vorm van betrokkenheid
Klanten	Betrouwbare technische oplossingen, kwaliteit, continuïteit, innovatie, duurzaamheid.	Projectoverleg, technische afstemming, documentatie, evaluatie en langdurige samenwerking.
Medewerkers	Veiligheid, ontwikkeling, duidelijke processen, professioneel vakmanschap.	Werkoverleg, begeleiding, kennisdeling, training en dagelijkse samenwerking.
Leveranciers	Duidelijke specificaties, eerlijke samenwerking, betrouwbaarheid en lange termijn perspectief.	Inkoopafstemming, technische specificaties, kwaliteitsafspraken en leverancierscontact.
Kennispartners	Ontwikkeling, toepassing van technologie, leren en verbeteren.	Samenwerking op het gebied van engineering, productie en digitalisering.
Maatschappij en omgeving	Verantwoord ondernemen, zuinig grondstoffengebruik, technische oplossingen met maatschappelijke waarde.	Transparante communicatie via websites, rapportages en samenwerking binnen netwerken.

### 7.1 Belang van samenwerking

Technische duurzaamheid ontstaat zelden door één partij alleen. Vaak is samenwerking nodig tussen opdrachtgever, engineer, producent, leverancier, gebruiker en digitale ondersteuning. Willemse Group ziet samenwerking daarom als een voorwaarde voor duurzame verbetering. Heldere communicatie, realistische afspraken en wederzijds begrip zijn hierbij belangrijk.

## 8. Materialiteitsanalyse

De materialiteitsanalyse beschrijft welke duurzaamheidsthema's het meest relevant zijn voor Willemse Group en haar belanghebbenden. De analyse is gebaseerd op de aard van de activiteiten, de rol van de ondernemingen in de technische waardeketen en de verwachte impact van thema's op zowel de organisatie als haar omgeving.

Voor Willemse Group zijn vooral thema's materieel die direct samenhangen met technische waardecreatie: innovatie, circulariteit, procesoptimalisatie, digitalisering, vakmanschap, governance en samenwerking. Deze thema's bepalen niet alleen hoe de groep opereert, maar ook welke bijdrage zij kan leveren aan klanten en maatschappij.

Thema	Impact op omgeving	Belang voor de groep	Toelichting
Innovatie & engineering	Zeer hoog	Zeer hoog	Kern van de groep; bepalend voor waardecreatie, onderscheidend vermogen en duurzame impact.
Circulariteit & materiaalgebruik	Hoog	Hoog	Relevant door productie, prototyping, metaalbewerking, 3D-printing en ketensamenwerking.
Procesoptimalisatie	Hoog	Hoog	Leidt tot minder verspilling, betere kwaliteit en efficiëntere inzet van middelen.
Digitalisering & kennisborging	Middel/hoog	Hoog	Belangrijk voor schaalbaarheid, foutreductie, samenwerking en continuïteit.
Mens & vakmanschap	Hoog	Hoog	Technisch talent, veiligheid en kennisontwikkeling zijn essentieel voor kwaliteit en groei.
Governance & integriteit	Middel/hoog	Hoog	Vertrouwen, betrouwbaarheid en lange termijn relaties zijn belangrijk voor klanten en partners.
Samenwerking in de keten	Hoog	Hoog	Duurzame oplossingen ontstaan in samenwerking met opdrachtgevers, leveranciers en kennispartners.

### 8.1 Prioriteiten

1. Versterken van innovatie en engineering als kern van duurzame waardecreatie.
2. Verder ontwikkelen van materiaalbewust ontwerpen en produceren.
3. Verbeteren van kennisborging en digitale procesondersteuning.
4. Investeren in vakmanschap, veiligheid en technische ontwikkeling.
5. Uitbouwen van langdurige samenwerking met klanten, leveranciers en kennispartners.

## 9. Environmental

De milieubenadering van Willemse Group richt zich op het verminderen van verspilling, het beter benutten van materialen, het ondersteunen van efficiënte processen en het toepassen van technologie op een manier die langdurige waarde creëert. De groep kiest hierbij voor een inhoudelijke benadering: duurzaamheid moet zichtbaar worden in ontwerpkeuzes, productie, procesverbetering en samenwerking.

Omdat de activiteiten van de groep uiteenlopen van engineering tot productie en digitalisering, verschilt de milieubijdrage per onderneming. De gezamenlijke lijn is dat technische keuzes zorgvuldig worden gemaakt en dat kwaliteit, maakbaarheid en efficiëntie worden meegenomen in de manier van werken.

### 9.1 Materiaalgebruik en circulariteit

Materiaalgebruik is een belangrijk thema binnen de technische en producerende activiteiten van de groep. Materiaalbewust werken begint al in de ontwerpfase: een goed ontwerp voorkomt onnodig materiaalgebruik, beperkt faalkosten en ondersteunt een langere levensduur. In productie en prototyping is aandacht voor materiaalkeuze, hergebruik, scheiding van materiaalstromen en beperking van reststromen belangrijk.

Circulariteit betekent voor Willemse Group niet alleen recycling achteraf, maar vooral het voorkomen van verspilling vooraf. Ontwerp, maakbaarheid, kwaliteit en onderhoudbaarheid zijn daarom onderdeel van de circulariteitsbenadering.

### 9.2 Additive manufacturing

Additive manufacturing kan bijdragen aan duurzame productontwikkeling door snelle iteratie, productie op aanvraag en maatwerk mogelijk te maken. Hierdoor kunnen ontwerpen eerder worden getest en verbeterd. Dat vermindert de kans op foutieve productieruns en ondersteunt efficiënter ontwikkelwerk.

Voor 3D Printing Service ligt de duurzaamheidswaarde vooral in flexibiliteit, snelheid en gericht materiaalgebruik. De technologie maakt het mogelijk om onderdelen of prototypes te produceren wanneer daar behoefte aan is, zonder dat altijd grote voorraden of seriematige productie nodig zijn.

### 9.3 Procesoptimalisatie

Procesoptimalisatie is een belangrijke route naar milieuwinst. Wanneer processen beter worden ontworpen, ingericht of ondersteund, kan dat leiden tot minder stilstand, minder afkeur, minder dubbel werk en efficiënter gebruik van middelen. Willemse Technical Solutions en CTRLALL spelen hierin een belangrijke rol door technische analyse en digitale procesondersteuning te combineren.

## 10. Social

De sociale dimensie van ESG gaat bij Willemse Group over mensen, vakmanschap, veiligheid, kennisontwikkeling en samenwerking. Technische kwaliteit ontstaat door mensen die hun vak verstaan, verantwoordelijkheid nemen en in staat zijn om te leren en te verbeteren.

De groep wil een werkomgeving creëren waarin deskundigheid wordt gewaardeerd, kennis wordt gedeeld en medewerkers bijdragen aan oplossingen die maatschappelijk relevant zijn. Daarbij hoort ook aandacht voor gelijke kansen en het aantrekkelijker maken van techniek voor een brede groep mensen.

### 10.1 Veiligheid en professioneel werken

Veiligheid is een basisvoorwaarde binnen technische werkzaamheden. Dit betreft zowel fysieke veiligheid bij productie en realisatie als procesveiligheid, kwaliteit en duidelijkheid in uitvoering. Professioneel werken betekent dat afspraken helder zijn, risico's worden herkend en kwaliteit wordt geborgd.

### 10.2 Kennisontwikkeling

Kennisontwikkeling is een van de belangrijkste sociale thema's voor Willemse Group. De technische sector verandert snel door digitalisering, nieuwe productietechnieken, hogere kwaliteitseisen en toenemende aandacht voor duurzaamheid. Medewerkers moeten kunnen meegroeien met deze ontwikkelingen.

Willemse Group wil bijdragen aan een cultuur waarin leren, verbeteren en kennisdelen vanzelfsprekend zijn. Dat gebeurt binnen projecten, in samenwerking tussen disciplines en door jonge technische talenten te ondersteunen.

### 10.3 Gelijke kansen en diversiteit

De technieksector heeft behoefte aan meer diversiteit en bredere instroom. Willemse Group ondersteunt gelijke kansen en ziet talent, motivatie en deskundigheid als leidende factoren. De groep wil bijdragen aan een omgeving waarin technische beroepen toegankelijk en aantrekkelijk zijn voor verschillende groepen mensen.

## 11. Governance

Governance vormt de basis voor betrouwbaar en toekomstgericht ondernemerschap. Voor Willemse Group betekent governance dat beslissingen worden genomen met aandacht voor kwaliteit, continuïteit, integriteit en maatschappelijke verantwoordelijkheid.

De groep werkt met korte lijnen, praktische besluitvorming en directe betrokkenheid bij klanten en projecten. Dit vraagt om duidelijke verantwoordelijkheden, zorgvuldige communicatie en een cultuur waarin kwaliteit en betrouwbaarheid centraal staan.

### 11.1 Integriteit en betrouwbaarheid

Integriteit is essentieel in technische samenwerking. Klanten moeten erop kunnen vertrouwen dat oplossingen zorgvuldig worden ontworpen, afspraken worden nagekomen en risico's duidelijk worden besproken. Leveranciers en partners moeten kunnen rekenen op heldere communicatie en professioneel gedrag.

### 11.2 Kwaliteit en continu verbeteren

Kwaliteit is een governance-thema omdat het bepaalt of oplossingen betrouwbaar, veilig en duurzaam functioneren. Continu verbeteren betekent dat ervaringen uit projecten worden gebruikt om processen, documentatie, samenwerking en technische keuzes te versterken.

### 11.3 Risicobeheersing

Risicobeheersing binnen Willemse Group richt zich op technische, operationele en organisatorische risico's. Voorbeelden zijn maakbaarheid, leverbetrouwbaarheid, kennisafhankelijkheid, kwaliteit, veiligheid en overdraagbaarheid van informatie. Door engineering, productie en digitalisering beter te verbinden, kunnen risico's eerder worden herkend en beheerst.

## 12. Sustainable Development Goals

De Sustainable Development Goals bieden een internationaal referentiekader voor duurzame ontwikkeling. Willemse Group gebruikt de SDG's als hulpmiddel om haar maatschappelijke bijdrage te duiden. De groep draagt direct of indirect bij aan SDG 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 11, 12, 13, 14, 15 en 17.

De bijdrage verschilt per SDG. Sommige doelen sluiten direct aan op de kernactiviteiten, zoals industrie, innovatie, verantwoord produceren en partnerschappen. Andere doelen worden indirect ondersteund door de manier waarop de groep werkt, kennis ontwikkelt, processen verbetert en technische oplossingen realiseert.

SDG	Naam	Bijdrage Willemse Group
3	Goede gezondheid en welzijn	Veiligere, betrouwbaardere en efficiëntere technische oplossingen dragen bij aan gezonde werkomgevingen en verminderen risico's in operationele processen.
4	Kwaliteitsonderwijs	De groep stimuleert kennisontwikkeling, technische vakbekwaamheid, begeleiding van talent en het delen van expertise binnen engineering, productie en digitalisering.
5	Gendergelijkheid	Willemse Group ondersteunt gelijke kansen in techniek en wil bijdragen aan een sector waarin talent, inzet en deskundigheid leidend zijn.
6	Schoon water en sanitair	Engineering en procesoptimalisatie kunnen bijdragen aan betere waterkwaliteit, efficiënter waterbeheer en robuustere technische installaties.
7	Betaalbare en duurzame energie	Procesverbetering, technische optimalisatie en digitalisering ondersteunen efficiënter energiegebruik bij klanten en binnen waardeketens.
8	Waardig werk en economische groei	De groep creëert hoogwaardige technische werkzaamheden en ondersteunt duurzame economische ontwikkeling in de maakindustrie.
9	Industrie, innovatie en infrastructuur	Innovatie, engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering vormen de kern van het groepsmodel.
11	Duurzame steden en gemeenschappen	Door technische oplossingen te ondersteunen die infrastructuur, productie en dienstverlening versterken, draagt de groep bij aan veerkrachtige economische ecosystemen.
12	Verantwoorde consumptie en productie	Materiaalbewust ontwerpen, productie op aanvraag, prototyping, hergebruik en procesoptimalisatie ondersteunen verantwoord grondstoffengebruik.
13	Klimaatactie	Efficiëntere processen, minder verspilling en betere technische keuzes kunnen bijdragen aan verlaging van milieubelasting in de keten.
14	Leven in het water	Verbetering van waterkwaliteit en procesbeheersing kan indirect bijdragen aan de bescherming van aquatische ecosystemen.
15	Leven op het land	Efficiënter materiaalgebruik, beperking van verspilling en aandacht voor milieubelasting dragen indirect bij aan

		bescherming van ecosystemen.
17	Partnerschappen	Samenwerking met klanten, leveranciers, kennispartners en andere organisaties is essentieel om technische en duurzame vooruitgang te realiseren.

### SDG 3 - Goede gezondheid en welzijn

Veiligere, betrouwbaardere en efficiëntere technische oplossingen dragen bij aan gezonde werkomgevingen en verminderen risico's in operationele processen. Binnen technische omgevingen zijn betrouwbaarheid, veiligheid en procesbeheersing nauw verbonden met gezondheid en welzijn. Door aandacht te besteden aan kwaliteit, duidelijke werkwijzen en verbeterde technische processen kan Willemse Group bijdragen aan veiligere werkomstandigheden en minder operationele verstoringen.

### SDG 4 - Kwaliteitsonderwijs

De groep stimuleert kennisontwikkeling, technische vakbekwaamheid, begeleiding van talent en het delen van expertise binnen engineering, productie en digitalisering. Kennisontwikkeling is een structureel onderdeel van de groep. Engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering vragen voortdurend om nieuwe vaardigheden. Door kennisdeling, begeleiding en praktijkgerichte ontwikkeling draagt de groep bij aan technisch onderwijs en vakbekwaamheid.

### SDG 5 - Gendergelijkheid

Willemse Group ondersteunt gelijke kansen in techniek en wil bijdragen aan een sector waarin talent, inzet en deskundigheid leidend zijn. De groep wil bijdragen aan een technische sector waarin gelijke kansen vanzelfsprekend zijn. Dat betekent dat instroom, ontwikkeling en waardering gebaseerd moeten zijn op talent, inzet en deskundigheid. Aandacht voor vrouwen en meisjes in techniek past binnen deze ambitie.

### SDG 6 - Schoon water en sanitair

Engineering en procesoptimalisatie kunnen bijdragen aan betere waterkwaliteit, efficiënter waterbeheer en robuustere technische installaties. De groep heeft relevante technische kennis op het gebied van processen waarbij waterkwaliteit, waterbeheer of watergerelateerde installaties een rol spelen. Door engineering en procesverbetering kan worden bijgedragen aan efficiëntere en betrouwbaardere technische systemen rond water.

### SDG 7 - Betaalbare en duurzame energie

Procesverbetering, technische optimalisatie en digitalisering ondersteunen efficiënter energiegebruik bij klanten en binnen waardeketens. Energie-efficiëntie is vaak een gevolg van goed ontworpen processen, betere aansturing, minder verliezen en betrouwbare automatisering. De groep kan klanten ondersteunen bij technische keuzes die energie doelmatiger inzetten.

### SDG 8 - Waardig werk en economische groei

De groep creëert hoogwaardige technische werkzaamheden en ondersteunt duurzame economische ontwikkeling in de maakindustrie. Hoogwaardige technische werkgelegenheid, vakmanschap en innovatie dragen bij aan duurzame economische ontwikkeling. Willemse Group wil groeien op een manier die kwaliteit, continuïteit en professionele ontwikkeling versterkt.

### SDG 9 - Industrie, innovatie en infrastructuur

Innovatie, engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering vormen de kern van het groepsmodel. Dit is een kern-SDG voor Willemse Group. De groep combineert engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering om industriële oplossingen te ontwikkelen en te realiseren. Daarmee ondersteunt zij innovatie en toekomstbestendige infrastructuur.

## **SDG 11 - Duurzame steden en gemeenschappen**

Door technische oplossingen te ondersteunen die infrastructuur, productie en dienstverlening versterken, draagt de groep bij aan veerkrachtige economische ecosystemen. Sterke technische bedrijven dragen bij aan duurzame economische gemeenschappen. Door lokale en regionale industrie te ondersteunen met kennis, productie en digitalisering draagt de groep bij aan veerkrachtige ecosystemen.

## **SDG 12 - Verantwoorde consumptie en productie**

Materiaalbewust ontwerpen, productie op aanvraag, prototyping, hergebruik en procesoptimalisatie ondersteunen verantwoord grondstoffengebruik. Verantwoord produceren vraagt om aandacht voor ontwerp, materiaalkeuze, maakbaarheid, kwaliteit en levensduur. Willemse Group ondersteunt deze benadering via engineering, productie, prototyping en additive manufacturing.

## **SDG 13 - Klimaatactie**

Efficiëntere processen, minder verspilling en betere technische keuzes kunnen bijdragen aan verlaging van milieubelasting in de keten. Klimaatactie vraagt om praktische verbeteringen die emissies, energiegebruik en verspilling in ketens helpen verminderen. De bijdrage van de groep ligt vooral in technische optimalisatie, procesverbetering en ondersteuning van efficiëntere systemen.

## **SDG 14 - Leven in het water**

Verbetering van waterkwaliteit en procesbeheersing kan indirect bijdragen aan de bescherming van aquatische ecosystemen. Waterkwaliteit en procesbeheersing hebben indirect invloed op aquatische ecosystemen. Door technische oplossingen te ondersteunen die watergerelateerde processen verbeteren, kan de groep bijdragen aan bescherming van leven in het water.

## **SDG 15 - Leven op het land**

Efficiënter materiaalgebruik, beperking van verspilling en aandacht voor milieubelasting dragen indirect bij aan bescherming van ecosystemen. Efficiënt materiaalgebruik en vermindering van verspilling helpen de druk op natuurlijke hulpbronnen te beperken. De groep draagt hieraan bij door materiaalbewuste engineering, productie en procesverbetering.

## **SDG 17 - Partnerschappen**

Samenwerking met klanten, leveranciers, kennispartners en andere organisaties is essentieel om technische en duurzame vooruitgang te realiseren. Samenwerking is een kernvoorwaarde voor de aanpak van Willemse Group. Technische vooruitgang ontstaat door verbinding tussen klanten, leveranciers, kennispartners, medewerkers en andere betrokken partijen.

## 13. Innovatie als motor voor duurzaamheid

Innovatie is voor Willemse Group geen doel op zichzelf. Innovatie is een middel om processen beter, betrouwbaarder, efficiënter en toekomstbestendiger te maken. De groep ziet technische innovatie als een praktische route om duurzaamheidsdoelen dichterbij te brengen.

De combinatie van engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering is hierbij belangrijk. Engineering zorgt voor analyse en ontwerp. Productie zorgt voor uitvoerbaarheid. Additive manufacturing versnelt ontwikkeling en maatwerk. Digitalisering ondersteunt kennisborging, samenwerking en procesbeheersing. Wanneer deze disciplines goed samenwerken, ontstaat een sterke basis voor duurzame verbetering.

### 13.1 Van idee naar uitvoering

Veel duurzame verbeteringen stranden wanneer ideeën niet worden vertaald naar uitvoerbare oplossingen. Willemse Group wil juist de brug slaan tussen concept en praktijk. Dat vraagt om kennis van techniek, productie, gebruiksomstandigheden en organisatorische processen.

Door vroeg in het traject aandacht te besteden aan maakbaarheid, onderhoudbaarheid, gebruiksgemak en documentatie, kan de kans op succesvolle implementatie worden vergroot. Dit vermindert verspilling en verhoogt de maatschappelijke waarde van technische innovatie.

### 13.2 Digitalisering en kennisborging

Digitalisering ondersteunt duurzaamheid doordat kennis beter overdraagbaar wordt en processen minder afhankelijk worden van losse personen of informele werkwijzen. Goede digitale ondersteuning kan fouten verminderen, samenwerking versnellen en besluitvorming verbeteren.

CTRALL speelt hierin een belangrijke rol door organisaties te ondersteunen bij het structureren van informatie, het verbeteren van samenwerking en het borgen van kennis. Dat maakt digitalisering een belangrijk onderdeel van de ESG-aanpak van de groep.

## 14. Ketenverantwoordelijkheid

Duurzaamheid stopt niet bij de grenzen van de eigen organisatie. Technische oplossingen worden ontwikkeld binnen ketens van klanten, leveranciers, producenten, kennispartners en gebruikers. Willemse Group erkent dat ketensamenwerking essentieel is om duurzame verbetering te realiseren.

Ketenverantwoordelijkheid betekent voor de groep dat keuzes over ontwerp, materiaal, productie, documentatie en samenwerking zorgvuldig worden gemaakt. De groep streeft naar relaties waarin kwaliteit, betrouwbaarheid en lange termijn waarde centraal staan.

### 14.1 Leveranciers en partners

Leveranciers en partners zijn belangrijk voor de kwaliteit en duurzaamheid van technische oplossingen. Willemse Group hecht waarde aan duidelijke specificaties, betrouwbare afspraken en professionele samenwerking. Waar mogelijk wordt gewerkt met partners die begrijpen dat kwaliteit, continuïteit en verantwoord gebruik van middelen hand in hand gaan.

### 14.2 Klantwaarde en verantwoordelijkheid

Voor klanten wil Willemse Group waarde creëren door oplossingen te bieden die praktisch werken, technisch robuust zijn en bijdragen aan verbeterde processen. Daarbij hoort ook verantwoordelijkheid: duidelijk zijn over mogelijkheden, beperkingen en risico's, en streven naar oplossingen die passen bij de lange termijn belangen van de klant.

## 15. Rapportageprincipes en interne beheersing

Willemse Group wil haar duurzaamheidsinformatie op een gestructureerde en bruikbare manier ontwikkelen. De nadruk ligt daarbij op informatie die relevant is voor sturing, communicatie en verbetering. Het rapport volgt een formele ESG-opbouw en sluit inhoudelijk aan bij gangbare Europese duurzaamheidsprincipes, zonder de praktische aard van de organisatie uit het oog te verliezen.

Een goede rapportage begint met duidelijke definities. Thema's zoals circulariteit, materiaalgebruik, kennisontwikkeling, innovatie en governance moeten op een consistente manier worden beschreven. Naarmate de groep groeit, kan de interne dataverzameling verder worden gestructureerd en kunnen indicatoren worden toegevoegd die passen bij de aard van de activiteiten.

### 15.1 Richtinggevende indicatoren

Domein	Voorbeelden van richtinggevende indicatoren
Environmental	Materiaalstromen, afvalscheiding, hergebruik, ontwerpverbeteringen, reductie van faalkosten, procesoptimalisaties.
Social	Training, kennisdeling, veiligheid, begeleiding van technisch talent, medewerkerbetrokkenheid.
Governance	Kwaliteitsafspraken, leveranciersafstemming, projectdocumentatie, risicobeoordeling, verbeteracties.
Innovatie	Ontwikkeltrajecten, digitaliseringsinitiatieven, procesverbeteringen, prototyping en kennisborging.

### 15.2 Continue verbetering

De rapportage zal zich verder ontwikkelen naarmate processen, systemen en informatievoorziening binnen de groep groeien. Het doel is niet om rapportage op zichzelf centraal te stellen, maar om informatie te gebruiken voor betere besluitvorming, betere samenwerking en gerichte verbetering.

## 16. Ambities richting 2030

Richting 2030 wil Willemse Group haar rol als innovatieve technische partner verder versterken. De groep wil blijven investeren in kennis, techniek, digitalisering en duurzame waardecreatie. Daarbij is de ambitie om klanten te ondersteunen bij technische vooruitgang die zowel economisch als maatschappelijk waardevol is.

De komende jaren ligt de focus op het versterken van de samenhang tussen de ondernemingen, het verder professionaliseren van processen, het uitbreiden van kennisborging en het vergroten van de bijdrage aan duurzame industriële ontwikkeling.

6. Versterken van de groepspositionering rond engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering.
7. Verder ontwikkelen van materiaalbewuste en circulaire ontwerp- en productiekeuzes.
8. Uitbouwen van digitale kennisborging en procesondersteuning.
9. Investeren in vakmanschap, technische ontwikkeling en overdracht van kennis.
10. Versterken van samenwerking met klanten, leveranciers en kennispartners.
11. Blijven bijdragen aan SDG's door technische innovatie en verantwoord ondernemerschap.

### 16.1 Lange termijn waarde

Lange termijn waarde ontstaat wanneer technische oplossingen betrouwbaar functioneren, kennis behouden blijft, middelen zorgvuldig worden gebruikt en relaties duurzaam zijn. Willemse Group wil deze elementen blijven combineren in haar dienstverlening en bedrijfsvoering.

## 17. Slotverklaring

Willemse Group gelooft dat technische innovatie een essentiële rol speelt in het oplossen van maatschappelijke en industriële uitdagingen. Door engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering te combineren, werkt de groep aan oplossingen die bijdragen aan betere processen, sterker vakmanschap, verantwoord gebruik van middelen en toekomstbestendige samenwerking.

Dit rapport geeft weer hoe Willemse Group haar duurzaamheids- en ESG-aanpak vormgeeft. Het is bedoeld als basis voor transparante communicatie met klanten, leveranciers, medewerkers, partners en andere belanghebbenden. De groep blijft haar aanpak verder ontwikkelen, met een duidelijke focus op kwaliteit, betrouwbaarheid, innovatie en maatschappelijke waarde.

De ambitie is helder: technische vooruitgang realiseren die niet alleen werkt, maar ook bijdraagt aan een duurzamere en sterker verbonden industrie.

Willemse Group - engineering, productie, additive manufacturing en digitalisering voor een toekomstbestendige industrie.